

MASTER AICS in TOTAL WORKING CAPITAL

COMPRENDERE LE DINAMICHE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO, ATTRAVERSO L'ANALISI DEI PROCESSI SOTTOSTANTI, E' DETERMINANTE PER CAPIRE COME AUMENTARE LA LIQUIDITA' DELL'AZIENDA E CONTENERE L'INDEBITAMENTO A SUPPORTO DELLA CRESCITA



9
NUOVO MASTER

MILANO - 2 GIORNATE
3, 10 APRILE 2019

FORMATORE

*Alessandro Francoscotto, Total Working
Capital Director, Sinergetica*

 **aics**
formazione

PROGRAMMA

PRIMA GIORNATA

TOTAL WORKING CAPITAL - Una panoramica

- Che cosa è il working capital e perché è importante (e perché ne parliamo)
- Alcuni esempi tratti dal mercato dei capitali
- Come il working capital influisce sul valore delle aziende
- Working capital = processi di business chiave
- I principali indicatori di performance

ORDER TO CASH - Il ciclo attivo

- Order to cash, contract to cash: perché "partire bene" è importante
- Credit Management efficace vs. Credit Management non efficace
- Un modo diverso (complementare) di gestire il rischio di credito
- Order to cash e il peso degli incentivi: allineamento vs. disallineamento
- Perché è fondamentale calare la gestione del processo "order to cash" nella realtà nella quale lavoriamo (ie. non tutti i processi "order to cash" sono, e NON devono essere, uguali...)

SECONDA GIORNATA

PURCHASE TO PAY - Il "ciclo passivo"

- Capire dove siamo per capire come acquistare
- I ruoli e le responsabilità delle diverse funzioni nel processo di acquisto
- Come gestire segmenti di acquisto completamente diversi (ossia, non è necessario essere dei "tuttologi"...)
- Come analizzare le strutture di costo dei prodotti / servizi che si acquistano

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

- Supply Chain "push" vs. Supply Chain "pull"
- Perché prevedere non serve a molto (o a volte è più dannoso che altro...)
- Vedere la Supply Chain attraverso la metodologia Value Stream Mapping (VSM)
- Flusso teso e produzione "tirata"

OBIETTIVO E DIDATTICA

Il Master in Total Working Capital si propone di spiegare in modo approfondito le dinamiche sottostanti i processi di business che determinano il livello di capitale circolante netto investito in azienda. Una corretta comprensione del capitale circolante netto è infatti determinante per capire dove intervenire per innalzare la liquidità dell'azienda, contenere il ricorso all'indebitamento e quindi essere in grado di meglio finanziare la crescita dell'azienda.

Il modello formativo è volto al coinvolgimento ed interattività attraverso il metodo basato su una didattica attiva. L'esperienza professionale e la proposta di esercitazioni in aula rendono il percorso decisamente pratico.

A CHI SI RIVOLGE

Le aree di riferimento sono: Direzione Generale - Amministrazione, Finanza e Controllo - Gestione del Credito; Risk Management - Supply Chain Management / Operation - Ciclo passivo / Acquisti - Direzione HR

DOVE SI SVOLGE

STUDIO SGUERSO sito in Via Boccaccio,14 - IV piano; Telefono: 02 4816009. La location, messa cortesemente a disposizione dallo Studio Legale Avv. Sguerso, si trova nei pressi di Piazza Virgilio e dista circa 5 minuti pedonali dalla fermata Metro Cadorna (incrocio M1 linea rossa ed M2 linea verde). Google Map: <https://goo.gl/maps/8TzCmZpapXR2>

FORMAT ED ORARI

Ciascuna giornata ha inizio alle ore 9.45 e termina alle ore 17.00.
Dalle ore 13.00 alle ore 14.00 verrà servito un business lunch.

MATERIALE DIDATTICO

Saranno inviate ai partecipanti, in formato PDF, le dispense strutturate ad hoc contenenti le slide utilizzate in aula dai formatori ed un attestato di partecipazione al Master AICS.

ISCRIZIONI

L'iscrizione si intende perfezionata al momento del ricevimento della scheda di adesione allegata in calce alla presente brochure da inviarsi via fax al n. 045 2109224 oppure via mail a segreteria@aicsweb.it, compilata in tutte le sue parti e sottoscritta per accettazione.

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

Quota aderenti: euro 600 + IVA

Quota non aderenti: euro 800 + IVA (inclusa la quota di adesione ad AICS valida fino al 31.12.2019)

MODALITA' ADESIONE E PAGAMENTO

- 1) Dal portale www.aicsweb.it: cliccare sul banner «AICS Formazione», accedere al Piano Generale, selezionare il Master desiderato.
- 2) Compilando la scheda di adesione allegata, inviandola ai seguenti recapiti Email: segreteria@aicsweb.it | Fax.: 045 2109224. Il ricevimento della scheda di adesione darà contestualmente luogo all'emissione della relativa fattura da parte di Solutia, società di servizi incaricata per i rapporti amministrativi. Il pagamento dovrà essere effettuato tramite bonifico, a ricevimento fattura, utilizzando le seguenti coordinate bancarie: DEUTSCHE BANK AGENZIA »A» DI VERONA IBAN: IT09E0310411702000000820498

MODALITA' DI DISDETTA

Le rinunce danno diritto al rimborso della quota versata se le stesse vengono inviate entro 3 (tre) giorni prima dell'inizio del Master: Email segreteria@aicsweb.it | Fax: 0452109224. Annullamenti successivi non danno diritto al rimborso. AICS si riserva il diritto di rinviare, annullare o modificare il Master dandone comunicazione ai partecipanti entro 3 giorni dalla data di inizio.

MASTER AICS in TOTAL WORKING CAPITAL

SCHEDA DI ADESIONE

MASTER AICS	TOTAL WORKING CAPITAL		
DATA	3, 10 APRILE 2019		
NOME - COGNOME			
RUOLO			
AZIENDA (*)			
VIA (*)		NR.	
CITTA' (*)		PROV	
E-MAIL / TELEF.			
P.IVA - COD. FISCALE (*)			
CODICE SDI (*)			
INDIRIZZO PEC (*)			
(*) dati obbligatori dell'Azienda a cui emettere la fattura			

TRATTAMENTO DEI DATI

Con la sottoscrizione del presente modulo i dati personali verranno trattati, comunicati e diffusi esclusivamente per finalità connesse a garantire e promuovere le attività associative, garantendone la sicurezza e la riservatezza ai sensi del DL 196/03 e del nuovo Regolamento Europeo in materia di Protezione dei Dati Personali (2016/679). Per maggiori informazioni è possibile prendere visione dell'informativa aggiornata sul sito www.aicswg.it

Accetto []

Non Accetto []

Firma _____